

DEMaND

Desarrollando y Educando a Gerentes y Nuevos Tomadores de Decisiones



¿Está planeando ser el operador agrícola de la próxima generación? Ya sea que represente la transición de generaciones, o la de empleado a propietario o como un nuevo participante en el negocio, será necesaria una nueva mirada a la administración. La Extensión de Michigan State University ofrece ayuda a los agricultores principiantes con esta transición a través de la serie DEMaND para agricultores principiantes que ofrece artículos, talleres y recursos adicionales.

Transición de la Fuerza Laboral a la Toma de Decisiones

Jonathan LaPorte, La Extensión de Michigan State University

E3406SP Julio 2021

Piense en la razón por la que se involucró en la agricultura. Probablemente diría que la agricultura es una pasión o incluso un deseo de ser parte de algo más grande que usted. Puede ser algo con lo que creció en la granja de su familia o algo que desarrolló trabajando para una granja local. Es esa pasión la que lo ha llevado a decidir que desea convertirse en la próxima generación de líderes, ya sea en su granja existente o posiblemente en huelga por su cuenta. Quiere tomar las decisiones y ganarse la vida en la granja, y ser dueño de una parte del negocio o incluso de todo el negocio algún día.

Entonces, ¿cómo planea que esto suceda?

Ha estado en la granja lo suficiente como para saber que no es un negocio fácil. Desde largas horas en el

campo o en el corral de engorda hasta el clima inesperado y los bajos precios del mercado, la agricultura tiene muchos desafíos y luchas que la acompañan. Se deben tomar muchas medidas para producir un cultivo o criar ganado hasta la edad de mercado. Esas son todas las cosas que sabe y con las que se siente cómodo.

Ahora que ha decidido convertirse en administrador de una granja, está comenzando a ver más aspectos económicos y un nivel adicional de consideraciones más allá de lo que debe suceder para producir los productos de la granja. Su punto de vista de la granja y sus desafíos ahora han comenzado a cambiar. ¿Cómo puede incluir esta nueva información con lo que ya sabe sobre la producción agrícola?

Lo más importante que puede hacer para ayudarse a sí mismo en este momento es tener un plan, un plan que lo ayude a recopilar y asimilar toda esta nueva información, de modo que pueda abordar todo esto de una manera que sea útil y que pueda comprender. Al hacerlo, le ayudará a aprender a tomar decisiones y, lo mejor de todo, a ser un agricultor exitoso. MSU Extension tiene algunas sugerencias para ayudarlo en la transición a un tomador de decisiones:

Búsquese un mentor, asesor o alguien de quien buscar orientación.

Lo crea o no, la generación anterior a usted pasó exactamente por la misma transición cuando decidieron convertirse en administradores de granjas. Muchos de ellos te dirán que no lo aprendieron todo de una vez. Llevó tiempo y esfuerzo familiarizarse con las partes de la gestión de una granja en las que no habían estado involucrados antes. Como usted, ellos entendieron cómo hacer el trabajo y qué hacer para producir cultivos o criar ganado. Con lo que no estaban necesariamente familiarizados era con dirigir el trabajo y tomar decisiones o incluso priorizar esas decisiones en función de la economía o los recursos disponibles. Les tomó tiempo sentirse cómodos con toda esta nueva información. Una vez que lo estuvieran, podrían comenzar a tomar decisiones que confiaban en que conducirían al éxito que tienen hoy.

Hágales preguntas o busque consejo cuando comience a construir su plan. Considere buscar orientación de más de una persona. Consulte no solo a los miembros de la familia, sino también a alguien de una granja cercana que pueda ofrecer una perspectiva diferente a considerar.

Comprenda los objetivos de la granja.

Cada finca tiene metas que alcanzar. Obtener ganancias es, sin duda, el objetivo de todas las granjas, pero detrás de eso están los logros individuales que cada granja debe alcanzar para que eso suceda. ¿Cuáles son los objetivos de su granja? ¿Es un cierto rendimiento de cultivo? ¿Aumento de la tasa de ganancia? ¿Mejorando los componentes de la leche? Para ayudar a que la granja tenga éxito, necesita conocer sus objetivos. Una vez que conozca las metas, puede comenzar a pensar en cómo puede ayudar a la granja a alcanzarlas.

Concéntrese en un objetivo a la vez.

Comprender lo que implica el logro de un objetivo puede ser mucho para saber en sí mismo. Empiece despacio, tómese su tiempo y concéntrese en comprender un objetivo agrícola. Va a tener muchas preguntas a medida que empiece a entrar en detalles. Para obtener la mayor cantidad de información posible sobre ese objetivo, pregunte a los responsables de la toma de decisiones/administradores de fincas actuales. Convierta en una misión personal convertirse en un

experto con el tiempo en esa área. Luego, sumérgese en el siguiente objetivo.

Empiece poco a poco, aprenda los conceptos básicos.

Piense en el tamaño o el alcance de la meta de la granja que está aprendiendo. ¿Puede dividirlo en un nivel más pequeño para aprender? Por ejemplo, si una de las metas de la finca es lograr un promedio de 200 fanegas de maíz en todos sus acres, comience por aprender lo que se necesita para cultivar 200 fanegas de maíz en solo un acre. ¿Qué pasos tiene que seguir realmente para alcanzar ese objetivo? ¿Qué se necesita no solo para lograrlo, sino también para hacerlo de manera consistente año tras año?

Conviértase en un estudiante de éxito para la meta que desea alcanzar. Aprenda cuáles son las limitaciones y comprenda las formas de superarlas. Continuando con el ejemplo del maíz, analice la situación del campo y qué factores críticos deben cumplirse para llegar a 200 fanegas por acre. ¿Cuáles son los aspectos económicos involucrados en alcanzar ese objetivo? ¿Qué costos están involucrados y hay probabilidad de éxito? ¿Ese éxito significará una ganancia razonable para la granja? ¿O debería considerarse un objetivo más razonable y rentable? Comprender todos estos componentes para lograr el objetivo a pequeña escala hace que sea más fácil expandir sus nuevos conocimientos al tamaño real de la granja.

Compare el conocimiento con la práctica.

Una vez que tenga una comprensión básica de cómo alcanzar una meta, piense en lo que ha aprendido. ¿Cómo está tratando la finca actualmente de alcanzar ese objetivo? ¿Son las prácticas de la finca la mejor manera de alcanzarlo? ¿Qué se podría cambiar? ¿Qué limitaciones podría haber para realizar esos cambios (por ejemplo, falta de equipo, finanzas)? A medida que comience a hacer este tipo de preguntas, comenzará a ver cómo las cosas que hizo como peón de campo contribuyen a lograr ese objetivo.

Busque oportunidades para aprender sobre otras prácticas.

Cada agricultor eventualmente se convierte en una criatura de hábitos y usa las mismas prácticas cada

temporada. A medida que empiece a comprender estas prácticas, sin duda se encontrará preguntándose: "¿Por qué siempre hacemos las cosas de esta manera?" Una respuesta común que incluso puede escuchar es: "Porque es lo que siempre hemos hecho". Esta es su oportunidad de buscar y aprender acerca de nuevos enfoques para alcanzar la meta de su granja.

Aproveche la oportunidad para hablar con otros agricultores con objetivos similares en su área. Descubra sus enfoques para llegar a ellos y las razones por las que eligieron esas prácticas. Compare las limitaciones y los recursos que tienen con los que existen en su granja. Asista a reuniones de extensión de MSU o de la industria (por ejemplo, United Dairy Industry of Michigan, Michigan Soybean Association, Michigan Pork Producers y otros) sobre temas relacionados con su objetivo para aprender sobre alternativas y mejores prácticas para el éxito. Esto le ayudará a comprender y pensar mejor qué prácticas recomendaría o incluso implementaría como responsable de la toma de decisiones en su granja.

Cómo Influyen los Registros Agrícolas en los objetivos Agrícolas

Hay algunas otras consideraciones en las que aún debe pensar mientras se concentra en su nuevo rol en la granja. Como responsable de la toma de decisiones, debe comprender la situación financiera de la finca y la importancia que tienen los registros de la finca para alcanzar las metas.

En pocas palabras, los registros de la granja son la clave para que una granja alcance con éxito las metas que se fija.

Esto probablemente suena un poco extraño cuando lo lee, especialmente cuando piensa en lo que lee o escucha acerca de la agricultura exitosa. Si lee una revista agrícola o asiste a una reunión informativa, los temas generalmente se centran en cómo lograr una mejor producción, marketing para obtener precios más altos o reducir los gastos operativos, no en los registros agrícolas. Sin embargo, si piensa en el valor que hay detrás de ellos, rápidamente descubrirá la influencia que tienen los registros agrícolas para medir si ha logrado o no sus objetivos.

¿Todavía no está convencido? Veamos otra actividad que a menudo se considera influyente para los objetivos agrícolas.

Usted sabe que los resultados de una prueba de suelo pueden decirnos mucho sobre la granja, desde los nutrientes disponibles hasta la estructura del suelo e incluso la condición general del suelo. Utiliza esta información para dar forma a los programas de fertilizantes, los usos químicos, la programación del riego e incluso los objetivos de rendimiento. Sin embargo, estas pruebas pueden identificar problemas o desafíos desconocidos que pueden limitar el éxito.

Al tomar conciencia de estos desafíos, se pueden encontrar las soluciones adecuadas para superarlos. Esto hace que las pruebas de suelo sean una herramienta muy importante para ayudar a tomar decisiones durante todo el año.

Lo mismo ocurre con los registros de su granja. Si desea concentrarse en aumentar la producción, debe comprender tanto el "qué" como el "por qué" de su desempeño anterior. Pensemos en los objetivos de rendimiento de su granja para el año pasado. ¿Los conoció? Si es así, ¿qué papel jugó en ese éxito? ¿Qué decisiones tomó que quiere repetir para el próximo año? Se utiliza el mismo proceso de pensamiento si no cumplió con sus objetivos de rendimiento. ¿Qué limitó su éxito el año pasado? ¿Cómo planea gestionar esos factores para minimizar su impacto futuro? Las respuestas a estas preguntas son las que impulsarán su toma de decisiones mientras busca alcanzar sus objetivos de producción. Para que esas decisiones cuenten, necesita información en la que basarlas, información que puede encontrar fácilmente disponible allí mismo en la granja.

Los registros de la granja pueden ser cualquier cosa que contenga información crítica sobre su negocio. Los informes de rendimiento, controles de leche, informes de mezcla de alimentos, facturas de reparación, tickets de peso, recibos de gastos, facturas de alimentos e incluso los resultados de las pruebas de suelo se consideran registros de la granja.

Lo que hace que estos registros sean tan importantes es que son exclusivos de su negocio.

DEMaND

Desarrollando y Educando a Gerentes y Nuevos Tomadores de Decisiones

Ofrecen conocimientos e información que necesita para comprender cuáles son realmente las fortalezas y debilidades de su operación. Le ayudan a manejar mejor esas debilidades, especialmente aquellas que quizás ni siquiera sepa que existen en este momento. Lo mejor de todo es que cuando combina sus registros con información de producción (es decir, agronomía, nutrición y otros temas), pueden hacer que su negocio sea más eficiente y rentable. En conjunto, brindan información crítica disponible para que usted la utilice como responsable de la toma de decisiones.

Al igual que tomar decisiones que entran en producción, comprender y utilizar registros puede ser mucho para asimilar de una vez, especialmente si no está acostumbrado al método de mantenimiento de registros vigente. Michigan MSU Extension tiene algunas sugerencias sobre cómo abordar la comprensión de la información.

- Aprenda el sistema de mantenimiento de registros existente. Es probable que asuma un rol de toma de decisiones en una granja preexistente. Eso significa que probablemente alguien más esté administrando el mantenimiento de registros de la granja. Pase tiempo con ellos y aprenda el sistema que utilizan. Descubra por qué mantienen, rastrean y organizan la información de la forma en que lo hacen. Aprenda lo que les funciona y lo que no. Escuche y haga preguntas. Parte del material que verá en los registros de la granja será confuso. Haz preguntas sobre lo que no entiendes. Aprenda qué significa la información y por qué la granja puede estar rastreando de cierta manera. Comenzará a comprender mejor cómo funciona la granja al saber cómo y por qué rastrea la información.
- Comparta sus ideas. Recuerde que las personas difieren en la forma en que ven y piensan la información. A medida que aprenda el sistema existente, naturalmente comenzará a tener ideas sobre cómo mejorarlo o mejorarlo. Comparta estas ideas como miembro del equipo de la granja. Asegúrese de explicar por qué cree que estos cambios podrían tener sentido.
- Asuma alguna responsabilidad. Si ha seguido las tres primeras sugerencias, debe tener un conocimiento práctico de cómo la granja mantiene y rastrea la información. Pero la mejor manera de aprender realmente sobre algo es participar en él. Conviértase en parte del proceso asumiendo la función de rastrear un segmento de esos registros, ya sea que se trate de realizar un seguimiento de las aplicaciones de fertilizantes, las compras de mezclas de alimentos o los tickets de pesaje de granos. Cuanto más trabaje con los registros, mejor comprenderá lo que contienen.

DEMaND

Desarrollando y Educando a Gerentes y Nuevos Tomadores de Decisiones

- Aplique lo que ha aprendido a los objetivos de la granja. Piense en cómo comenzó enfocándose en un objetivo en particular. ¿Qué tipo de registros mantiene la finca relacionados con ese objetivo? ¿Le da la información alguna nueva perspectiva para lograrlo? ¿Descubrió algún factor limitante que pueda estar frenando la explotación? Por ejemplo, descubre que los rendimientos de trigo de su granja eran más bajos debido a un peso específico deficiente sistemáticamente. Un peso específico bajo afecta la cantidad de fanegas que tiene que vender. Sabiendo que eso está afectando el rendimiento y la rentabilidad, ¿qué formas podría buscar para mejorarlo?

Al comprender los registros de la finca, puede contribuir al proceso de toma de decisiones de la finca.

Dedique algún tiempo hoy a consultar los registros de su granja y hable con la persona responsable de mantenerlos. Empiece a aprender cómo se guardan los registros y cómo puede participar en el proceso.

Otros Recursos

Extensión de Michigan State University

<https://www.canr.msu.edu/outreach>

La Extensión de Michigan State University ayuda a las personas a mejorar sus vidas al llevar los vastos recursos de conocimiento de MSU directamente a las personas, las comunidades y las empresas.

Gestión de Empresas Agrícolas de MSU

https://www.canr.msu.edu/farm_management/

Ayudar a los agricultores, las empresas, las industrias, las familias y las personas relacionadas con la agricultura a mejorar sus vidas y lograr sus objetivos mediante un proceso educativo que aplica conocimientos de gestión, producción y economía a cuestiones, necesidades y oportunidades fundamentales.

Serie de Seminarios Web para Agricultores Principiantes

https://www.canr.msu.edu/farm_beginner_farmer_webinar_series/

La serie educativa cubre información básica sobre la puesta en marcha para agricultores principiantes interesados en participar en nuevas empresas agrícolas. Los participantes son en su mayoría productores actuales o futuros que representan pequeñas granjas.