

# DEMaND

Desarrollando y Educando a gerentes y nuevos tomadores de decisión.



*¿Estás planeando ser un operador agrícola de próxima generación? Ya sea que representes la transición entre generaciones o de empleado a propietario o como un nuevo participante en el negocio, será necesario tener una visión “fresca” de la gestión. La Universidad de Michigan State (MSU) ofrece ayuda durante esta transición a los agricultores principiantes a través de la serie Beginning Farmers DEMaND (DEMaND para Agricultores principiantes) ofreciendo artículos, talleres y recursos adicionales.*

## Introducción al costo de producción y SUS USOS

**Jonathan LaPorte, Michigan State University Extension**

E3411SP Revisión Mayo 2020

Cada decisión que se toma en la granja implica un costo. Algunas veces estos costos se ven de inmediato a través de los dólares gastados. Otros no son fácilmente visibles hasta que se conoce su impacto en la producción. Entender cuáles son estos costos de producción, cómo identificarlos y que papel juegan en la toma de decisiones es importante para ti como gerente de una granja.

Tener más conocimiento sobre la operación de una granja permite a los productores tomar decisiones más informadas. El conocimiento del costo de producción de la granja es invaluable para esas decisiones. En esos números se encuentra la información sobre las fortalezas de una granja, debilidades o áreas de oportunidad y los impactos a actividades cruciales tales como la negociación de valores de alquiler de tierra o la compra de insumos. Estos temas pueden tener un gran impacto en el éxito actual o futuro del negocio.

Para aplicar esta información, debes entender cada uno de los costos que incluye el costo de producción. Esto puede ser un desafío ya que muchos conceptos y medidas del costo son utilizados en la industria. En esta publicación, se aclararán algunos de estos conceptos y su implicación en la toma de decisiones gerenciales.

### Costos Variables

*Costos variables* son compras que pueden variar según el volumen de producción de la granja. Ejemplos pueden incluir el aumento de las tasas de fertilizante para obtener mayores niveles de rendimiento o la compra de semillas con genética que permite el uso de productos químicos específicos. Otros ejemplos pueden ser la compra de alimentos, químicos, mano de obra, cama de acolchado plástico, combustible y otros artículos. Estos

# DEMaND

## Desarrollando y Educando a gerentes y nuevos tomadores de decisión.

tipos de costos son influenciados por el nivel de producción que la granja busca alcanzar y las condiciones de mercado (es decir, oferta y demanda) en ese año.

Estos costos son a menudo algunos de los más altos en los que incurrirá la granja durante el año. A menudo los productores buscarán obtener una gran cantidad de ellos al mismo tiempo. Estas compras “prepagadas” o “cerradas” pueden incluir la totalidad de las necesidades de la granja para un insumo. Al hacer esto, los gerentes de la granja intentan limitar el riesgo en caso de que aumente significativamente el precio de un artículo de necesidad específica.

Un tipo de insumo particularmente desafiante para los gerentes de las granjas es el fertilizante, que comúnmente se necesita en grandes cantidades. La programación de la compra puede tener una gran influencia en su precio. Por ejemplo, muchos minoristas ofrecerán un precio más favorable para el nitrógeno UAN (28% or 32%) en el otoño que en la primavera. Esto es porque muchas granjas medianas y grandes que usan este producto a menudo tienen espacio de almacenamiento.

El almacenaje puede brindar oportunidades para asegurar los insumos necesarios a precios favorables y compensar cualquier preocupación de disponibilidad que pueda existir en la primavera. Los agricultores sin acceso a almacenaje deben poner atención a las tendencias de mercado y de disponibilidad de producto. Esto permite que las granjas identifiquen cuando es el mejor momento para hacer compras y determinar la cantidad que deben comprar. A menudo, el mejor tiempo para comprar la mayoría de los insumos es mucho antes de cuando se pretenden utilizar en la granja, que sería el momento de la siembra.

Mano de obra es otro costo variable que puede ser difícil de resolver para las operaciones. Existen muchos factores que pueden influenciar la toma de decisiones del gerente. Estos factores pueden incluir los requisitos de salarios y beneficios, el entrenamiento y desarrollo de empleados, comparaciones de contratación local o la búsqueda de mano de obra migrante, entre otros. Todos estos pueden tener impactos a corto y largo plazo en el futuro del negocio.

Un recurso para ayudar a comenzar a entender esta área es el boletín de “MSU Extension” “*Labor Laws and Michigan Agriculture*” (E2966) (*Ley Laboral y la agricultura en Michigan*) en [https://www.canr.msu.edu/farm\\_management/farm-labor-human-resources](https://www.canr.msu.edu/farm_management/farm-labor-human-resources). Conforme se describe en el boletín, es importante que todos los gerentes de granjas conozcan y entiendan las leyes y prácticas relacionadas con el trabajo agrícola.

## Costos Fijos

Mientras que los costos variables pueden ser influenciados por los volúmenes de producción, los costos fijos son generalmente los mismos cada año, independientemente de ese volumen. A menudo se consideran necesidades básicas para producir bienes o productos básicos (Commodities) y pueden ser los cimientos a partir de los cuales opera el negocio.

La tierra es uno de los ejemplos más comunes de una necesidad básica. Sin la tierra, no se pueden sembrar cultivos, pastar el ganado o levantar los edificios para parir cerdos y ordeñar vacas. Más importante aún, los negocios agrícolas simplemente no pueden crecer sin aumentar tierras de alguna manera o forma.

Es por esto que la tierra agrícola es tan buscada. La adquisición de tierra es un desafío para todas las granjas. La tarifa de alquiler o compra de terreno ha continuado aumentando en los últimos años, especialmente cuando es altamente productiva o se encuentra razonablemente ubicada con otra granja que se interesa. Esto plantea la pregunta, ¿cuánto es demasiado para una necesidad básica como la tierra?

Las negociaciones por la tierra a menudo comienzan con un enfoque en el cultivo de mayor rendimiento y más rentable. Sin embargo, los gerentes necesitan considerar todos los años que la propiedad será cultivada.

**Tabla 1. Ejemplo de un granja en alquiler**

Ejemplo de un estado resultados (ganancias/pérdidas) para una granja	Año 1 (maíz)	Año 2 (soya)	Año 3 (maíz)	Año 4 (soya)	Año 5 (maíz)
Ingresos agrícolas	\$750	\$540	\$675	\$510	\$750
Costos variables (semillas, fertilizante, químicos etc.)	-\$350	-\$200	-\$350	-\$200	-\$350
Costos fijos (Seguros, impuestos sobre propiedad etc.)	-\$75	-\$75	-\$75	-\$75	-\$75
<b>Ganancia/pérdida de la granja (antes del alquiler)</b>	<b>\$325</b>	<b>\$265</b>	<b>\$250</b>	<b>\$235</b>	<b>\$325</b>
Costo del alquiler	-\$250	-\$250	-\$250	-\$250	-\$250
<b>Ganancia/pérdida de la granja (después del alquiler)</b>	<b>\$75</b>	<b>\$15</b>	<b>\$0</b>	<b>-\$15</b>	<b>\$75</b>

*El precio del alquiler se ha separado de los costos fijos para enfatizar su impacto en la rentabilidad.*

La Tabla 1 muestra un ejemplo de una granja en alquiler donde el propietario pide \$250 por acre cada año. El contrato es por 5 años sobre tierra irrigado. El rendimiento de maíz de la granja promedia 200 bushels por acre en este tipo de suelo y el mercado ofrece \$3.75 por bushel o \$750 de ingreso esperado. Después de cubrir los gastos y el pago del alquiler, la granja planea obtener una ganancia de \$75 por acre en el primer año. Este acuerdo de contrato se ve muy favorable para ambas partes.

¿Qué tan atractivo es el contrato en el año 2 cuando la operación rota a un cultivo como la soya? El rendimiento promedio de soya es de 60 bushels por acre y el precio de mercado es de \$9 por bushel, para un ingreso esperado de \$540 y una ganancia de \$15 por acre. ¿Debería la granja aceptar tomar esta propiedad? ¿Qué pasa si el rendimiento del maíz cae en el año 3 a 180 bushels o si el precio de mercado para la soya cae a \$8.50 por bushel en el año 4? ¿Qué pasa si tanto los rendimientos como los precios caen en el mismo año?

Como muestra el ejemplo, los costos fijos no tienen los cambios bruscos de incrementos o decrementos que se observan algunos años en los costos variables, pero aun así tienen un impacto significativo en el negocio de la granja. Entender como estos afectan el costo de producción año tras año es importante si una granja quiere alcanzar sus metas exitosa y consistentemente.

### **Depreciación: Otro tipo de costo fijo**

La *depreciación* se utiliza de forma rutinaria al evaluar la rentabilidad y es una herramienta útil para los gerentes de la granja. También puede ser uno de los temas más incomprensidos y confusos para los nuevos tomadores de decisión, ya que nos es algo que encontrarás en la chequera de la granja.

Específicamente, estamos hablando de la depreciación económica, que es diferente a la depreciación gravable, de la cual se hablará en una publicación posterior. La depreciación económica se enfoca en calcular la pérdida de valor en el equipo agrícola, edificios e incluso los vehículos por su antigüedad y uso. Esto es importante tanto desde el punto de vista de rentabilidad como del patrimonio neto general del negocio agrícola.

Piense en una minicargadora recién comprada para una operación ganadera. Al momento de la compra, su valor era \$10,000 y aumentó este valor al valor total del negocio. Se utilizó de forma rutinaria durante el año, recibió

# DEMaND

## Desarrollando y Educando a gerentes y nuevos tomadores de decisión.

mantenimiento rutinario y fue reparada cuando ocurrieron fallas. Al final del año, tal vez valga solo \$9,000 para un comprador potencial. ¿Cómo afecta este cambio de valor al negocio?

Como muestra la Tabla 2, el valor neto de la empresa ha disminuido \$1,000 a pesar de que el equipo es completamente funcional y se considera en condición “como nuevo”. Para compensar esto, el cálculo del costo de producción de la granja incluye el valor de depreciación (\$1,000 según el ejemplo) para determinar si se está generando suficiente ingreso para cubrir esta pérdida.

Balance general			31-dic-18	31-dic-19	Estado de resultados		2019
Efectivo	\$5,000.00	\$6,000.00			Ingresos de la granja	\$47,000.00	
Maquinaria y equipo	\$50,000.00	\$49,000.00			Gastos de la granja	-\$45,000.00	
Capital	\$55,000.00	\$55,000.00			Depreciación	-\$1,000.00	
					Ingreso neto de la granja	\$1,000.00	

El costo de producción incluye las deducciones por depreciación para determinar si la granja está generando suficientes ingresos para cubrir la pérdida de valor de los activos.

La depreciación también tiene el beneficio adicional de ayudar a los gerentes a decidir si un activo debe ser reemplazado. Conforme continúan disminuyendo en valor debido a su uso y antigüedad, los activos agrícolas eventualmente requerirán mayores reparaciones para mantenerlos en funcionamiento. Al comparar estos impactos a los costos variables y fijos, la depreciación ayuda a los gerentes entender si están manteniendo o aumentando la rentabilidad y el valor total de sus negocios, lo que la convierte en una parte vital de los costos de producción de la granja.

## Costos fijos vs variables y fijos

Los costos directos o costos de operación son aquellos que varían en proporción al tamaño o alcance del negocio de la granja (es decir, todos los cultivos y ganados que se producen en la granja). Esto es importante ya que el gerente de una granja comienza a pensar a cada área de producción y los costos asociados con ellas.

Para cada acre cultivado o animal adicional criado, los costos asociados con una actividad productiva cambiarán. Estos incluyen una combinación de costos variables y fijos, ya que se usan específicamente o con mayor frecuencia para una u otra actividad. Ejemplos incluyen alimentos para ganado, costos de irrigación y alquiler de tierra.

Considere una granja de vegetales que cultiva calabacita y calabaza amarilla (vea la Tabla 3). Los costos laborales anuales son de \$14,000 o de \$35 en promedio por acre en 400 acres. Este monto cubre a los empleados de tiempo completo y parcial. El año anterior, aproximadamente 60% de las horas de trabajo se utilizaron en los campos de calabaza amarilla. Las fuertes lluvias provocaron un aumento de presión de la hierba y también una producción superior a la prevista. El 40% restante se utilizaron en los campos de calabacita. Esto significa que \$8,400 de los costos totales laborales estaban vinculados a la calabaza amarilla mientras \$5,600 a las calabacitas. Si cada actividad tuviera 200 acres, entonces el costo directo de mano de obra contratada para calabaza amarilla sería de \$42 dólares por acre y \$28 para calabacita.

**Tabla 3. Ejemplo de costos laborales**

Cultivo	Costo total	Costo por acre
Costo laboral calabaza amarilla	\$8,400.00	/ 200 = \$42/acre
Costo laboral calabacita	\$5,600.00	/ 200 = \$28/acre
<b>Costo laboral total anual</b>	<b>\$14,000.00</b>	<b>/ 200 = \$35/acre</b>

Los costos directos varían basados en la producción e incluyen tanto a los costos variables como a los fijos.

Los gerentes de las granjas utilizan este proceso de “*enterprising*” (actividad empresarial) para determinar los costos de producción específicos para cada área de producción. Esto les permite evaluar el éxito de cada componente del negocio de forma individual separada del resto de la granja. Con frecuencia, aprenderán que un área de producción es más efectiva y rentable comparada con otra.

Este proceso puede llevarse al siguiente nivel comparando toda la granja y su costo de producción con otras operaciones agrícolas. Utilizando las bases de datos nacionales para evaluación comparativa, como FINBIN (<https://finbin.umn.edu/>), los gerentes obtienen información valiosa sobre las mejores prácticas, áreas de mejora y desempeño general. Los productores que realizan “emprendimiento” y utilizan información comparativa a menudo descubren formas para mejorar la rentabilidad y la sustentabilidad a largo plazo.

Para garantizar la precisión, asegúrese de que las ganancias netas de todas las empresas individuales sumadas sean iguales a las ganancias netas totales de toda la granja. Para obtener más información sobre *enterprising* consulte el boletín de MSU Extension “*Understanding Enterprise Budgets and Economic Profit (E3410)*” (Entendiendo los presupuestos empresariales y las ganancias económicas -E3410-) en [https://www.canr.msu.edu/farm\\_management/DEMaND-Series/](https://www.canr.msu.edu/farm_management/DEMaND-Series/)

## Agronomía e insumos nutricionales.

Las necesidades agronómicas y nutricionales son un componente crítico para lograr las metas de producción. Esto también las convierte en una pieza importante, aunque a menudo silenciosa, de lo que impulsa el costo de producción de una granja.

Las plantas y los animales necesitan nutrientes y agua, así como entornos apropiados para crecer. Si falta alguno de estos, la producción que la granja espera lograr se verá disminuida. ¿Cómo afectará esto al costo variable?

El ganado tiene necesidades nutricionales específicas que influyen en su tasa de crecimiento y productividad general. La disponibilidad de fuentes de alimentación y sus valores nutricionales influyen en cómo se satisfacen estas necesidades. El ganado también tiene diferentes necesidades nutricionales conforme madura. Esto hace que el alimento sea uno de los costos de insumos más grandes y variables en una granja.

Por ejemplo, el gerente de la granja decide cultivar ensilaje de maíz como alimento para su ganado lechero. Entienden que un alimento de mala calidad reduce significativamente la digestión y producción de energía en una vaca lechera ([https://www.canr.msu.edu/dairy/dairy\\_production/nutrition-and-feeding](https://www.canr.msu.edu/dairy/dairy_production/nutrition-and-feeding)). Esto resulta en menos libras de leche por día. También afecta la calidad de esa leche y los componentes que se pagan junto con la leche (como mantequilla y proteína de leche).

Para obtener alimentos de alta calidad con los valores nutricionales deseados, el cultivo que se cosecha debe gozar de buena salud. La *recomendación de nutrientes para cultivos de tierras en Michigan* por MSU (Michigan State University – “*Nutrient Recommendations for Field Crops in Michigan*” -E2904-) (<https://soil.msu.edu/wp-content/uploads/2014/06/MSU-Nutrient-recomdns-field-crops-E-2904.pdf>) describe que una tonelada de ensilaje de maíz requiere de 9.4 lb de nitrógeno, 3.3 lb de P<sub>2</sub>O<sub>5</sub> y 8 lb de K<sub>2</sub>O para satisfacer las necesidades del cultivo.

# DEMaND

## Desarrollando y Educando a gerentes y nuevos tomadores de decisión.

Si el rendimiento objetivo es de 30 ton por acre, eso significa que el programa total de fertilizante necesita 282 lb de nitrógeno, 99 lb de  $P_2O_5$  y 240 lb de  $K_2O$ . ¿Cuánto y que tipos de estos nutrientes se la proporcionan a la planta? ¿Las pruebas de suelo de estos campos darán como resultado diferentes requisitos de fertilizantes? La respuesta a estas preguntas tiene gran influencia en las compras de fertilizantes para la granja.

### Impacto en los costos

¿Como impactan los insumos agronómicos y nutricionales en los costos fijos?

Esta pregunta se puede responder considerando la discusión anterior sobre las tierras. Como se señaló, la tierra es a menudo uno de los mayores costos de producción de la granja. Sabiendo lo que implica producir un producto básico (commodity), ¿la propiedad tiene el valor que se está pagando?

Cuando se alquila un terreno, los gerentes de la granja deben considerar la condición e inversión potencial que se necesitaría para que los cultivos crezcan. ¿Puede producir la fuente de alimento de alta calidad que necesita para su ganado o los rendimientos de granos comerciales para ser rentables? O ¿los niveles de nutrientes son tan bajos que será necesario aplicar cantidades mayores de fertilizante o cal solo para obtener rendimientos normales? Esto ayuda a que los productores decidan si las necesidades agronómicas o nutricionales requerirán grandes inversiones que sobrepasen el beneficio de rentar la tierra.

Comprender el impacto de las necesidades agronómicas y nutricionales es una parte crítica para saber el costo de producción de su granja. Entender que impulsa estos costos es tan importante como saber cómo utilizar la información para tomar decisiones.

## Obligaciones financieras (Flujo de efectivo)

Aunque a menudo no se consideran como costos de producción, la vida familiar, impuesto sobre la renta y los pagos de deuda son una parte tan importante del funcionamiento de un negocio agrícola como cualquier costo variable o fijo. La importancia de estas consideraciones de flujo de efectivo para el éxito general y la durabilidad del negocio significa que merecen una breve mención.

La mayoría de los gerentes de granja piensan que “financiero” significa a préstamos o dinero utilizado para operar, comprar equipo o inventario (como alimento o ganado) e incluso tierras. Para una granja, esas actividades ciertamente pueden requerir fondos de un préstamo. Sin embargo, también se refiere a dinero utilizado para la vida familiar (como provisiones), impuesto sobre la renta e incluso posiblemente los salarios personales del negocio agrícola. Considere el siguiente ejemplo de cómo, pagar por estos, puede afectar la habilidad de la granja para alcanzar sus metas.

Como el gerente de la granja, usted decide que el negocio debe ser responsable de pagar su impuesto sobre la renta. Habrá un pago anual estimado de \$10,000. Su granja consta de 800 acres de soja y trigo cultivado en una rotación 50/50. Como se ilustra en la Tabla 4, usted calcula que el pago del impuesto sobre la renta es de \$12.50 por acre. Si embargo, su utilidad de operación (después de costos variables y fijos) en la soja y trigo espera traer un promedio de \$13.50 por acre entre los dos negocios.

Tabla 4. Retorno neto para cubrir costo

Actividades de flujo de efectivo		Costo por acre
Utilidad de operación promedio (soya y trigo)	+	\$13.50
Impuesto sobre la renta ( \$10,000 / 800 acres)	-	-\$12.50
<b>Retorno neto para cubrir deuda</b>	<b>=</b>	<b>\$1.00</b>

Las consideraciones de flujo de efectivo también son parte de la operación de un negocio agrícola

La table ilustra que al cubrir una parte de los impuestos sobre la renta, la granja se queda con solo \$1.00 por acre o un total de \$800 para otros costos financieros (deuda). ¿se debe esperar que la granja cubra la misma cantidad de impuesto sobre la renta? Si la granja paga una porción menor ¿cómo se pagarán el resto de los impuestos?

## Mercadeo y punto de equilibrio

Conocer el costo de producción realmente comienza a dar sus frutos cuando toma decisiones sobre mercadeo para la operación. El mercadeo ocurre cuando la granja vende sus productos a un consumidor por un precio determinado. El objetivo es recibir un precio lo suficientemente alto que cubra con creces todos los costos que la granja debe de pagar. Si los precios que se logran solo son suficientes para cubrir esas necesidades, se considera que la granja ha mercadeado en su nivel de punto de equilibrio.

Todas las granjas quieren vender sus productos por más que el punto de equilibrio. Quieren tener dólares adicionales para usar en otros lugares. Sin conocer el costo de producción, no habrá forma de saber si el precio de mercado ofrecido proporcionará una utilidad más allá del punto de equilibrio de la operación.

Los cálculos del punto de equilibrio deben de incluir no solo las transacciones en efectivo de un año, sino también los insumos prepagados u otros ajustes de inventario de la granja. Estos *ajustes de acumulación* brindan el costo real que se necesita cubrir para ese insumo en un año determinado. Cuando haya hecho esto para todas las compras de insumos, puede calcular qué precio se necesita para cubrir los costos esperados.

Los gerentes de los negocios agrícolas tienen muchos números de punto de equilibrio en los que deben de pensar cuando comercializan sus productos. Esta publicación se enfocará en tres de los más comunes:

- Retorno total (operativo)
- Capacidad de pago (flujo de efectivo)
- Retención de capital (patrimonio neto)

### Punto de equilibrio de retorno neto (operativo)

Gran parte de una temporada de cultivo se centra en los costos fijos y variables de los insumos. Es por esos que el rendimiento neto de la operación tiende a ser el punto de equilibrio más común en el que piensan los gerentes de las granjas. Para obtener un precio de equilibrio que cubra los costos operativos, simplemente divida el total de los gastos de operación entre la producción esperada. Para encontrar el punto de equilibrio para el rendimiento, divida el total de los gastos de operación entre el precio esperado. La fórmula para el precio de equilibrio de retorno neto (operación) es la siguiente:

$$\frac{(\text{Costos variables} + \text{Costos fijos})}{\text{Precio de equilibrio de retorno neto (operativo)}} \div \text{Nivel de producción esperada} =$$

# DEMaND

Desarrollando y Educando a gerentes y nuevos tomadores de decisión.

## **Punto de equilibrio de retención de capital (patrimonio neto)**

Como gerentes de una granja, desea que su negocio tenga mayor valor mañana de lo que tiene hoy. El incremento de valor o la retención de capital (patrimonio neto) de su negocio es una señal que de que le está yendo bien y se considera un éxito. El aumento al patrimonio neto se logra principalmente a través de la generación de dólares adicionales o retención de efectivo que la granja puede utilizar más adelante. Las reinversiones pueden ser en compra de equipos más nuevos, mejorar o añadir instalaciones o incluso la compra de tierra. Estos dólares también se utilizan para compensar la depreciación del valor de estas mismas inversiones.

Estas actividades de capital hacen que el punto de equilibrio del valor neto (patrimonio neto) sea uno de los más importantes para calcular como gerente de granja. ¿Cuál debe ser el precio de mercado para cubrir los costos operativos y financieros así como la pérdida de valor de los activos depreciables? La fórmula para el punto de equilibrio de retención de capital (patrimonio neto) se muestra a continuación:

$$(Costos\ variables + Costos\ fijos + Obligaciones\ financieras) \div Nivel\ de\ producción\ esperado = Precio\ de\ punto\ de\ equilibrio\ para\ retención\ de\ capital\ (patrimonio\ neto)$$

## **Punto de equilibrio de capacidad de pago (flujo de efectivo)**

El punto de equilibrio para la capacidad de repago (o flujo de efectivo) es el número en el que su prestamista querrá que se enfoque. En el flujo de efectivo, la granja cubre no solo los costos fijos y variables, sino también las obligaciones no operativas y financieras para el año. Esto incluye la vida familiar, impuesto a la propiedad y el pago de deuda a plazos que se espera que la granja pague. La fórmula para calcular el punto de equilibrio para la capacidad de pago (flujo de efectivo) se muestra a continuación:

$$(Costos\ variables + Costos\ fijos + Obligaciones\ financieras - Depreciación\ económica) \div Nivel\ de\ producción\ esperado = Precio\ de\ equilibrio\ para\ Capacidad\ de\ pago\ (Flujo\ de\ efectivo)$$

La depreciación económica se resta en este punto de equilibrio ya que se enfoca en el gasto actual de efectivo.

Conocer la diferencia entre los precios de punto de equilibrio es importante en su rol como tomador de decisiones en la granja. El costo de producción determinará en última instancia si su negocio es exitoso como un todo y también puede ser aplicado en los emprendimientos individuales dentro del negocio.

## **Registros agrícolas, planeación y toma de decisiones**

Los registros agrícolas son parte más importante para encontrar el costo de producción de la granja. Son la fuente de todo el conocimiento relacionado con el negocio y donde se almacenan los datos actuales, pasados e incluso los futuros. Los malos hábitos de almacenaje y organización de datos pueden mantener ocultas piezas críticas de información.

Para ayudar a los productores a mantener buenos registros, el Consejo de Estándares Financieros "Farm Financial Standards Council" (<https://ffsc.org/>) publica anualmente pautas sobre como mantener registros agrícolas uniformes y precisos. El programa "MSU Telfarm" (<https://www.canr.msu.edu/telfarm/>) también provee apoyo de análisis contable y financiero a los agricultores alrededor de Michigan. Puede encontrar herramientas y recursos adicionales en el sitio web de "MSU Extension Farm Management" (Extensión de MSU para Administración de granjas) incluyendo el "Farm Records Book for Management (E1144)" (Libro de registros agrícolas para gerentes/administradores) ([https://www.canr.msu.edu/resources/farm\\_records\\_book\\_for\\_management\\_e1144](https://www.canr.msu.edu/resources/farm_records_book_for_management_e1144)).

# DEMaND

Desarrollando y Educando a gerentes y nuevos tomadores de decisión.

Como un agricultor principiante, tendrá el desafío de decidir en qué dirección quiere llevar su negocio. Medir el éxito pasado, presente y potencial de las metas que estableció para su granja es una parte vital de ser un gerente y tomador de decisiones de una granja. ¡Seguir estas pautas le ayudará aún más a entender las fortalezas y debilidades de la granja y dar forma al futuro negocio de ella! Dedique el tiempo hoy a encontrar el costo de producción de su granja y ¡utilícelo después para su crecimiento y éxito continuo!

## Recursos

### DEMaND página de internet

[https://www.canr.msu.edu/farm\\_management/DEMaND-Series/](https://www.canr.msu.edu/farm_management/DEMaND-Series/)

Esta serie de publicaciones de MSU Extension está diseñada para ayudar a los agricultores principiantes aprender sobre las estrategias de gestión financiera y de administración de negocios que los ayudarán a convertirse en los próximos gerentes y tomadores de decisiones en la granja.

### Consideraciones de alquiler de tierra agrícola

<https://www.canr.msu.edu/resources/farmland-rent-considerations>

Esta hoja informativa educativa de MSU Extension Brinda información, recursos y herramientas para ayudar a los productores y propietarios determinar una tarifa de alquiler razonable para las tierras agrícolas.

### Estimador de presupuesto de cultivos MSU (MSU Crop Budget Estimator)

<https://www.canr.msu.edu/resources/crop-budget-estimator-tool-detailed>

Esta herramienta de Microsoft Excel está desarrollada alrededor de áreas de gestión clave que los productores deben tener en cuenta al planificar y evaluar continuamente su temporada de cultivo.

**MICHIGAN STATE**  
UNIVERSITY | Extension

MSU es un empleador de acción afirmativa e igualdad de oportunidades, comprometido con lograr la excelencia a través de una fuerza laboral diversa y una cultura inclusiva que alienta a todas las personas a alcanzar su máximo potencial. Los programas y materiales de Extensión de la Universidad Estatal de Michigan están abiertos a todos sin distinción de raza, color, origen nacional, género, identidad de género, religión, edad, altura, peso, discapacidad, creencias políticas, orientación sexual, estado civil, estado familiar o estado de veterano. Emitido en apoyo del trabajo de Extensión de MSU, actas del 8 de mayo y 30 de junio de 1914, en cooperación con el Departamento de Agricultura de EE. UU. Quentin Tyler, Director, MSU Extension, East Lansing, MI 48824. Esta información es solo para fines educativos. La referencia a productos comerciales o nombres comerciales no implica respaldo por parte de MSU Extension ni sesgo en contra de aquellos que no se mencionan. Producido por el Equipo de Materiales Educativos de Extensión de MSU. 1P-WEB-SP-8-2022-PA/BH WCAG 2.0 AA